



Instituto Brasileiro dos  
Consultores de Organização  
Membro do ICMCI  
[WWW.CMC-GLOBAL.ORG](http://WWW.CMC-GLOBAL.ORG)



# CERTIFICADO

Válido até **07/01/2026**

O **IBCO** certifica que **Ademar Rafael Ferreira (CPF 134.975.884-15)** consta como associado e adimplente com sua **Anuidade** na categoria de **B1** e que até o momento da emissão deste Certificado não havia registrado nenhuma ausência de documentações comprobatórias e nenhuma ocorrência ou denúncia de descumprimento do Código de Ética do Consultor de Organização validado por este Instituto.

São Paulo, 07 de Janeiro de 2025

---

**LUIZ CARLOS LOPES VIANA**  
PRESIDENTE

---

**ADRIANO ALMEIDA SIMÕES**  
1º DIRETOR VICE-PRESIDENTE