



Instituto Brasileiro dos  
Consultores de Organização  
Membro do ICMCI  
[WWW.CMC-GLOBAL.ORG](http://WWW.CMC-GLOBAL.ORG)

# CERTIFICADO DE ASSOCIADO

O IBCO - Instituto Brasileiro dos Consultores de Organização, certifica que

**Ademar Rafael Ferreira**

consta como associado e adimplente com sua anuidade e que, até o momento da emissão deste certificado, não há registro de pendências documentais, ocorrências ou denúncias de descumprimento do Código de Ética

CPF/CNPJ do associado: 134.975.884-15

Categoria de associado: B1

**Válido até 28 de fevereiro de 2025**

Luiz Carlos Lopes Viana, CMC ®  
Presidente



CMC - GLOBAL

Adriano Almeida Simões, CMC ®  
1º Vice Presidente