



Instituto Brasileiro dos
Consultores de Organização
Membro do ICMCI
WWW.CMC-GLOBAL.ORG



CERTIFICADO

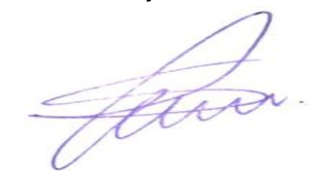
Válido até **14/03/2024**

O **IBCO** certifica que **Marcelo Henrique Caon (CPF 137.876.568-04)** consta como associado e adimplente com sua **Anuidade** na categoria de **B3** e que até o momento da emissão deste Certificado não havia registrado nenhuma ausência de documentações comprobatórias e nenhuma ocorrência ou denúncia de descumprimento do Código de Ética do Consultor de Organização validado por este Instituto.

São Paulo, 14 de Março de 2023



ORLANDO PAVANI JUNIOR, CMC
DIRETOR PRESIDENTE



ADRIANO ALMEIDA SIMÕES
1º DIRETOR VICE-PRESIDENTE