



Instituto Brasileiro dos  
Consultores de Organização  
Membro do ICMCI  
WWW.CMC-GLOBAL.ORG



# CERTIFICADO

Válido até **16/09/2023**

O **IBCO** certifica que **Anderson Renato Estrada (CPF 036.679.149-46)** consta como associado e adimplente com sua **Anuidade** na categoria de **B1** e que até o momento da emissão deste Certificado não havia registrado nenhuma ausência de documentações comprobatórias e nenhuma ocorrência ou denúncia de descumprimento do Código de Ética do Consultor de Organização validado por este Instituto.

São Paulo, 16 de Setembro de 2022

**LUIZ CARLOS LOPES VIANA**  
PRESIDENTE

**CATARINA AMARAL**  
1º DIRETOR VICE-PRESIDENTE