



Instituto Brasileiro dos  
Consultores de Organização  
Membro do ICMCI  
[WWW.CMC-GLOBAL.ORG](http://WWW.CMC-GLOBAL.ORG)



# CERTIFICADO

Válido até **08/04/2021**

O **IBCO** certifica que **Silvio Bitencourt da Silva (CPF 828.910.879-68)** consta como associado e adimplente com sua **Anuidade** na categoria de **B1** e que até o momento da emissão deste Certificado não havia registrado nenhuma ausência de documentações comprobatórias e nenhuma ocorrência ou denúncia de descumprimento do Código de Ética do Consultor de Organização validado por este Instituto.

**ORLANDO PAVANI JUNIOR, CMC**  
DIRETOR PRESIDENTE

São Paulo, 07 de Março de 2020

**ANA GIOVANNONI**  
DIRETOR VICE-PRESIDENTE